



Dienst Uitvoering  
Subsidies aan Instellingen  
*Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport*

## Plan van aanpak

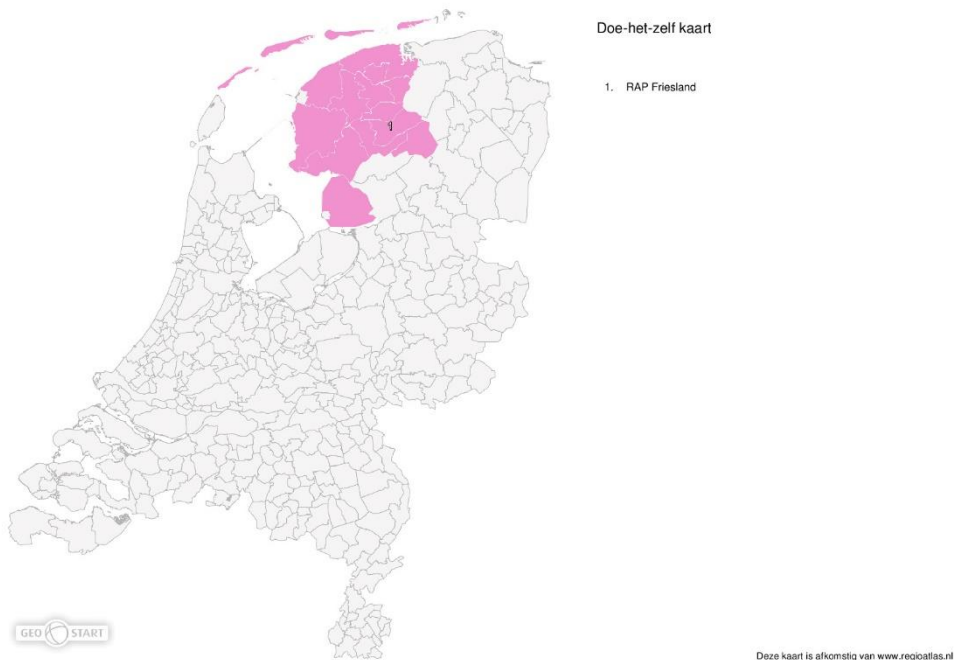
Regionale aanpak personeelstekort  
Friesland en Noordoostpolder  
Aanvraagronde 2022

## Beschrijving van de regio

De regio wordt gevormd door een groot aantal gemeenten in Friesland met daarnaast de Noordoostpolder en Urk.

De deelnemende scholen hebben te maken met de gevolgen van demografische krimp. Het risico is groot dat dit leidt tot verarming, beperking of verdwijnen van het voortgezet onderwijs in (delen van) de provincie Friesland en de Noordoostpolder. Schoolbesturen verleggen de focus van continuïteit van de eigen schoolorganisatie naar een gezamenlijke opdracht om kwalitatief hoogwaardig onderwijs te bieden bij dalende leerlingenaantallen en een veranderende samenleving. Daarbij wordt samenwerking gezocht met alle schoolbesturen en de opleider in de regio.

In onderstaand overzicht worden de besturen genoemd die deelnemen aan het project, met daaraan gekoppeld het aantal FTE.



Gemeente	Sector	Bestuur	Bevoegd gezag	Brin	Vestiging	Formatie (FTE)	Aantal leerlingen
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	04FR	04FR00	18,3305	114
Heerenveen	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	26KP	26KP00		154
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	25GB	25GB02	28,896	325
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	25GB	25GB00	90,9556	1023
Heerenveen	WVO	Stichting voor CVO in de regio Heerenveen en Joure	40336	25CV	25CV02	16,4938	204
Heerenveen	WVO	Stichting voor CVO in de regio Heerenveen en Joure	40336	25CV	25CV01	52,9177	6545
Heerenveen	WVO	Stichting voor CVO in de regio Heerenveen en Joure	40336	25CV	25CV00	62,7816	7765
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	25CR	25CR07	16,7124	1965
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	25CR	25CR03	56,3884	663
Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	25CR	25CR00	116,7742	1373
Tytsjerksteradiel	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM12	11,488	122
Smallingerland	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM10	12,4297	132
Ooststellingwerf	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM08	23,4469	249
Tytsjerksteradiel	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM07	48,6829	517
Smallingerland	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM04	112,9029	1199
Smallingerland	WVO	Stichting voor Christelijk VO voor de regio Oost Friesland	40078	25CM	25CM00	90,3506	9595
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL21	5,1147	58
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL16	5,732	65
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL13	18,695	212
Noardeast-Fryslân	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL12	25,4411	2885
Waadhoeke	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL11	16,4904	187
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL10	42,637	4835
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL06	26,9843	306

Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL04	35,8027	406
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL03	42,5047	482
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL02	45,5029	516
Noardeast-Fryslân	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL01	18,6068	211
Leeuwarden	WVO	Stg. openb. scholengemeenschap Piter Jelles	13603	20DL	20DL00	93,8278	1064
Súdwest-Fryslân	WVO	Stichting RSG Magister Alvinus	41442	16FP	16FP06	1,6677	19
Súdwest-Fryslân	WVO	Stichting RSG Magister Alvinus	41442	16FP	16FP05	7,9872	91
Súdwest-Fryslân	WVO	Stichting RSG Magister Alvinus	41442	16FP	16FP04	7,7239	88
Súdwest-Fryslân	WVO	Stichting RSG Magister Alvinus	41442	16FP	16FP00	160,6664	18305
Ooststellingwerf	WVO	Stichting Openbaar Voortgezet Onderwijs Ooststellingwerf	41490	15VQ	15VQ00	118,892	1232
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	14WI	14WI00	43,6384	512
Waadhoeke	WVO	Stichting voor Christel. VO in Noordwest-Friesland	40339	14NS	14NS00	103,649	1080
Leeuwarden	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	14FW	14FW05		1855
Heerenveen	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	14FW	14FW02		157
Heerenveen	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	14FW	14FW01		855
Heerenveen	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	14FW	14FW00		11255
Waadhoeke	WVO	Stichting voor Openbaar Voortgezet Onderwijs in Noordwest Friesland	13678	14DC	14DC02	17,5452	192
Noardeast-Fryslân	WVO	Stichting voor Christelijk Praktijkonderwijs in Noord-Oost Friesland	42606	05NE	05NE00	25,5494	180
Heerenveen	WVO	Stg. Openbare Scholen Groep Sevenwolden	41750	05AC	05AC00		188
Tytsjerksteradiel	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE11	6,1981	625
Smallingerland	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE09	21,6191	218
Smallingerland	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE08	20,429	206
Smallingerland	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE03	133,8796	1350
Achtkarspelen	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE02	48,1967	486
Tytsjerksteradiel	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE01	30,8419	311
Smallingerland	WVO	Stg. OSG Singelland, Openb. VO Smallingerland en omgeving	13586	04YE	04YE00	86,0796	868

Súdwest-Fryslân	WVO	Stg. v. Chr. Voortgez. Onderw. in Zuid-West Fryslân	40075	04FR	04FR00	19,1345	119
Schiermonnikoog	WVO	Stg. Inspecteur Boelensschool Schiermonnikoog/Stichting IBS	90897	02XQ	02XQ00	7,5755	34
Dantumadiel	WVO	Vereniging voor C.M.A.V.O. id gemeente Dantumadeel	88518	02XE	02XE00	27,3461	2885
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC11	24,7732	266
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC09	23,5625	253
Waadhoeke	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC08	9,2201	99
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC03	38,2308	4105
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC02	66,869	718
Leeuwarden	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	02VC	02VC00	125,3561	1346
Opsterland	WVO	Stg. Burgemeest. Harmsmaschool school openb. voortg. onderw.	41752	01WM	01WM00		5775
Waadhoeke	WVO	Vereniging voor Christelijk VO in Noord-Fryslân	41347	01BE	01BE00	39,988	347
Noardeast-Fryslân	WVO	Ver. Chr. Voortgezet Onderwijs in Noord-Oost Friesland	40065	00ZX	00ZX08	40,6215	407
Noardeast-Fryslân	WVO	Ver. Chr. Voortgezet Onderwijs in Noord-Oost Friesland	40065	00ZX	00ZX04	12,5757	126
Noardeast-Fryslân	WVO	Ver. Chr. Voortgezet Onderwijs in Noord-Oost Friesland	40065	00ZX	00ZX03	41,919	420
Noardeast-Fryslân	WVO	Ver. Chr. Voortgezet Onderwijs in Noord-Oost Friesland	40065	00ZX	00ZX02	31,2895	3135
Noardeast-Fryslân	WVO	Ver. Chr. Voortgezet Onderwijs in Noord-Oost Friesland	40065	00ZX	00ZX00	46,3105	464
Noardeast-Fryslân	WVO	Stichting Lauwers College	31231	00ZV	00ZV02	20,077	212
Achtkarspelen	WVO	Stichting Lauwers College	31231	00ZV	00ZV00	91,8619	970
		ROC Friese Poort		08PG		1245	8000
		ROC Friesland College		25LG		966	9176

## Beschrijving van de partners betrokken bij het plan van aanpak

De VO-partners die deelnemen aan deze aanvraag zijn gevestigd in Friesland, de Noordoostpolder en Urk. De belangrijkste opleider in de regio is NHL Stenden in Leeuwarden. Ook ROC Friese Poort en Friesland College nemen deel aan deze aanvraag.

Alle partners zien de urgentie van samenwerking in de regio. De samenwerking tussen de VO-scholen onderling en tussen VO-scholen en ROC's is misschien evident, maar niet altijd vanzelfsprekend. De samenwerking met NHL Stenden biedt daarnaast de mogelijkheid ook startende leraren en de lerarenopleiding als instituut te betrekken bij het veranderende werkveld. Ook biedt de samenwerking de mogelijkheid werknemers van de deelnemende besturen deelgenoot te maken van de inhoud van de opleidingen. Door deze samenwerking kan uiteindelijk misschien worden gesproken van een doorlopende leerlijn: een goede opleiding, aansluitende begeleiding, voortdurende professionalisering en continue bij- en nascholing voor de medewerkers.

## Voort te zetten activiteiten in bestaande regio's

Doet u een aanvraag doet voor een bestaande regio? Dan somt u hier de activiteiten op die u ongewijzigd voort gaat zetten in de periode 1 augustus 2022 tot en met 31 juli 2023. Geef ook de periode en duur van deze activiteiten aan.

### Activiteitenoverzicht + beoogde resultaten en producten

Naam activiteit	Periode en duur van de activiteit	Beoogde resultaten en producten
1. Professionalisering personeel	Doorlopend in 2022-2023.	Kennisdeling. Duidelijk beeld van gevraagde en noodzakelijke competenties in veranderende onderwijsorganisaties scherp krijgen.
2. Strategische personeelsplanning	Doorlopend in 2022-2023	We gaan een kwantitatieve analyse opstellen van de toekomstige gevraagde hoeveelheid docenten, schoolleiders en onderwijsondersteunend personeel in de regio (voor het vo de vraag per vak). Dit zorgt voor een betere onderbouwing van de keuzes in de planvorming. We onderzoeken of brede personeelsplanning mogelijk is, of dat er binnen de besturen zelf gebruik moet worden gemaakt van strategische personeelsplanning. Welke positieve effecten heeft strategische personeelsplanning voor de organisaties en hoe veranker je dit in de organisaties? En hoe kunnen de organisaties hierin samenwerken?
3. Vacaturewebsite	Doorlopend in 2022-2023	In 2022 is er een vacaturewebsite online gekomen voor de RAP-regio Friesland. In 2022-2023 wordt onderzocht of aansluiting bij Schoolplein Noord is optie is en wat daar dan voor nodig is.
4. Begeleiding startende docenten	Doorlopend in 2022-2023	Er ontstaan nieuwe samenwerkingsverbanden, er kan nieuwe kennis worden gedeeld en we proberen een algemene standaard voor de inductiefase van startende leraren te ontwerpen in samenspraak met de lerarenopleidingen en opleidingscholen. Startende docenten krijgen intensieve begeleiding door Opleider in de school. Dit gebeurt door middel van coaching, intervisie en begeleiding. Zowel individueel, als in groepsverband.

Doet u een aanvraag voor een bestaande regio? Geef dan voor de periode van 1 augustus 2022 t/m 31 juli 2023 een korte beschrijving van:

- de voortzetting van de aanstelling van de projectleider of aanjager;

*Marcella Veenstra – van Gijssel blijft projectleider/aanjager van het project in Friesland.*

- de voortzetting van het informatiepunt of loket.

*Op dit moment is er een eigen loket ingericht. Er wordt in de nieuwe subsidieperiode bekeken of participeren bij Schoolplein Noord wellicht effectiever is. Zie ook punt 3.*



## Begroting en financiële borging

De begroting gaat over de periode tussen 1 augustus 2022 en 31 juli 2023, waarbij uitloop mogelijk is tot uiterlijk 31 december 2023. Doet u de aanvraag voor een bestaande regio? Lever dan een begroting aan voor voort te zetten, gewijzigde én nieuwe activiteiten en andere kosten die u maakt in deze periode.

# 2022-2023

### 1 professionalisering

	uren	bedrag
Ontwikkelen trainingen breed aangeboden in regio	45	4.500
Deelnemers trainingen	450	33.750
Verkenning opleidingsaanbod eventueel ontwikkelen nieuw opleidingsaanbod	8 bijeenkomsten van 2,5 uur 120	120.000

### 2 Strategische personeelsplanning

	uren	bedrag
Training SPP deelnemende besturen	350	35000
Kwantitatieve analyse regio	100	10000
8 bijeenkomsten van 4 uur ( 10HRM'ers)	320	24.000

### 3 Loket/vacaturewebsite

	uren	bedrag
Onderzoeken overstap naar Schoolplein Noord	40	4.000
Proceseigenaren scholen ivm overstap (1 uur per week per school)	640	38.400

### 4 Begeleiding startende docenten

	uren	bedrag
Deelname startende docenten aan leergang(en) inductie	120	12000
Leergang 1 10 deelnemers (4 bijeenkomsten x 3uur)	120	12000
Leergang 2 10 deelnemers (4 bijeenkomsten x 3uur)	120	12000
Leergang 3 10 deelnemers (4 bijeenkomsten x 3uur)	120	12000
Leergang 4 10 deelnemers (4 bijeenkomsten x 3uur)		

### 2.1 Stuurgroep

	uren	bedrag
6 maal per schooljaar bijeenkomst van 3 uur	288	28.800

## 2.2 projectleider

	uren	bedrag
Projectleiding (VO en mbo)	800	80.000
Materiaalkosten, reiskosten etc.	-	20.000
<hr/>		
Subtotaal 2022-2023	3.633	
<hr/>		
<b>Totaal 2022-2023</b>		<b>446450</b>
Subsidie		<b>297.634</b>
Co-financiering		148816

